



**BUAP**

# Benemérita Universidad Autónoma de Puebla

Ingeniería en Sistemas y Tecnologías de la Información Industrial

*Asignatura: Gestión de Proyectos*

CLASE I

INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS

# CONTENIDO

- Introducción a la Gestión de Proyectos
  - ¿Qué es un proyecto?
  - Objetivos de negocio de un proyecto
  - ¿Por qué fracasan los proyectos?
  - ¿Qué es la Gestión de Proyectos?
  - Importancia de la Gestión de Proyectos



# INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS



# ¿QUÉ ES UN PROYECTO?

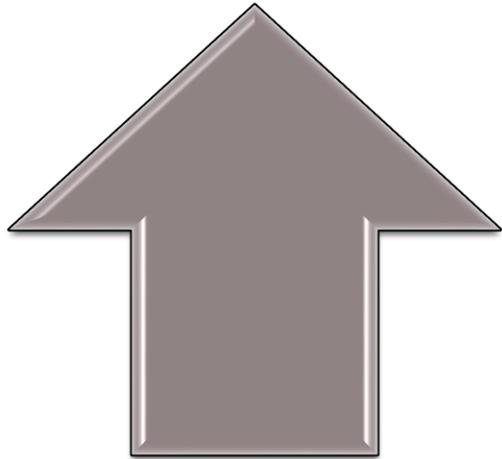
Es un esfuerzo **temporal** que se lleva a cabo para **resolver un problema** y crear un **producto, servicio o resultado único**.

## Características:

- \* Tiene un objetivo determinado
- \* Tienen principio y fin
- \* Tienen recursos finitos
- \* Actividades únicas no repetitivas



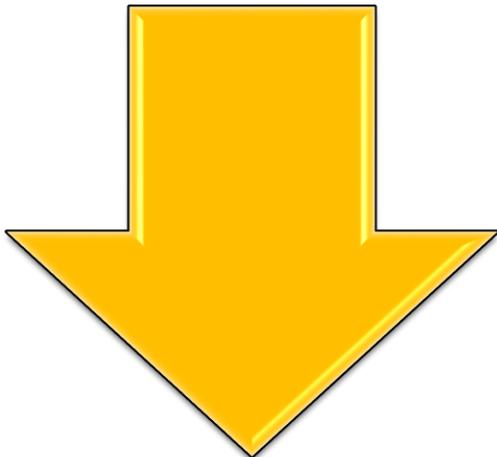
# ¿QUÉ ES UN PROYECTO?



Proyecto

❖ Único

❖ Temporal



Tarea

❖ Repetitiva

❖ Se mantiene en el tiempo

# ¿ES ESTO UN PROYECTO?

1. Planear una boda 
2. Cocinar un pastel 
3. Realizar una encuesta de satisfacción al cliente 
4. Construir una casa 
5. Modificar una especificación técnica de un producto 
6. Organizar unas vacaciones familiares 

¿Se te ocurre alguno?

# OBJETIVOS DE NEGOCIO DE UN PROYECTO

Los Proyectos son creados alrededor de objetivos estándares de la empresa (Estrategia):

- Alcanzar alta productividad
- Mejorar la calidad
- Entrega en tiempo apropiado
- Disminuir el tiempo de ciclo (proceso inicio-final)
- Incremento de mercado
- Utilización óptima de recursos
- Administración de costos



# ¿POR QUÉ FRACASAN LOS PROYECTOS?

- × Desconocimiento de las herramientas de trabajo
- × Equipo de trabajo no capacitado para el alcance del proyecto
- × Necesidades no satisfechas o no identificadas



- × Cambio no controlado del alcance del proyecto
- × Mala proyección del costo
- × Retrasos en la entrega

# ¿QUÉ ES LA GESTIÓN DE PROYECTOS?

Es la aplicación de **conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas** a las actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo.

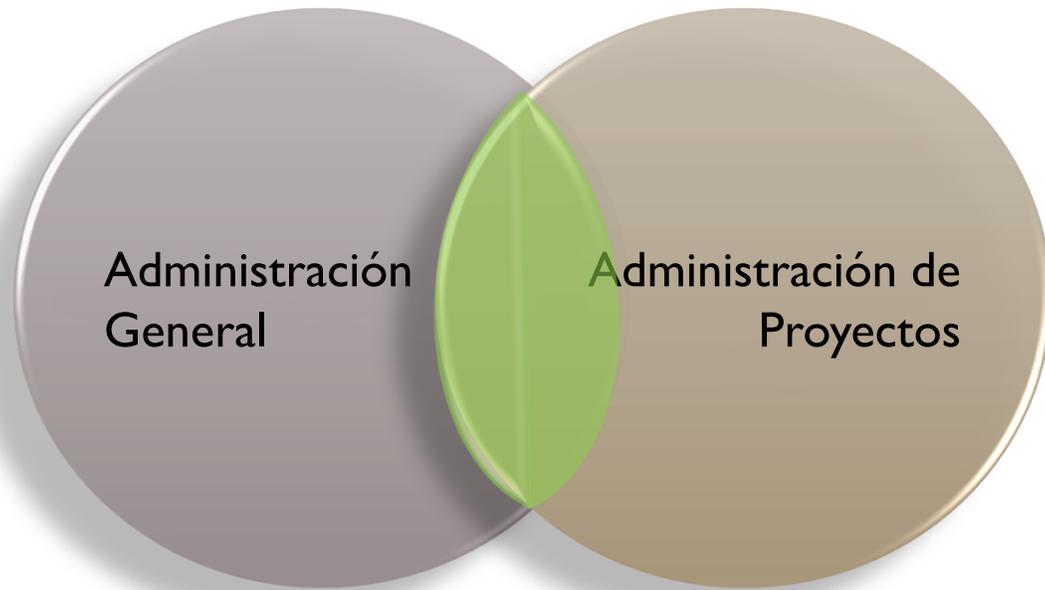
Es la rama de la administración que trata de la planificación y el control de proyectos.

Comprometer las acciones necesarias para llevar un proyecto a su término o finalización con éxito.



Es la disciplina que integra de manera sistémica la **planificación, la organización, la dirección, el control y la calidad** en el manejo de las actividades asociadas a un proyecto.

# ¿QUÉ ES LA GESTIÓN DE PROYECTOS?



## Ambas se nutren de:

- ✓ Planificación
- ✓ Organización
- ✓ Dirección de recursos
- ✓ Ejecución y control de planes

# LA GESTIÓN DE PROYECTOS INCLUYE:

1. Establecer objetivos claros y posibles de realizar
2. Dirigir las diferentes necesidades, expectativas, problemáticas de todos los involucrados conforme se planea y lleva a cabo el proyecto.

## 3. **Equilibrar las variables que conforman al proyecto, tales como:**

- Alcance
- Calidad
- Tiempo
- Presupuesto
- Recursos
- Riesgos
- Satisfacción del cliente
- Adquisiciones
- Comunicación
- Integración



# IMPORTANCIA DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Las técnicas de *administración de proyectos* han demostrado su eficiencia cuando existen restricciones de **costos, tiempo y recursos**.





Más allá de los procesos y las técnicas que se utilicen en el proyecto, la **mayor responsabilidad** por el **logro de los objetivos** recae en las **personas**.

El éxito del proyecto depende de su gente

# REFERENCIAS

- Project Management Institute (2013). Guía de los fundamentos para la dirección del proyecto. Quinta edición. PMI Publications.
- Lledó, P., & Rivarola, G. (2007). *Gestión de Proyectos* (Primera ed.). Buenos Aires, Argentina: Pearson Prentice Hall.
- García, R. M. (2015). *Estudio comparativo entre las metodologías ágiles y las metodologías tradicionales para la gestión de proyectos de software*. Oviedo, España: Universidad de Oviedo.
- School, E. B. (Productor), & School, E. B. (Dirección). (2020). *Tipos de metodologías ágiles en Gestión de Proyectos* [Película]. Recuperado el 05 de julio de 2021, de <https://www.youtube.com/watch?v=mU7Oe29I9fc>